

EMPRESA: COMERCIAL SETORE S.L. –Supermercats-

PERSONA DE CONTACTE: Sr. Jordi Rovira (financer)

LOCALITZACIÓ: Carrer del Vapor 20, 08800 Vilanova i la Geltrú

DATA DE VISITA: 2015

SITUACIÓ GENERAL DE L'EMPRESA:

- Empresa familiar de segona generació.
- Actualment disposa de 6 supermercats ubicats a Vilanova i la Geltrú.
- Aposta pel supermercat de barri i busca elements de diferenciació respecte a les grans superfícies.
- Gestió familiar i autodidacta.

PER QUÈ HA SERVIT:

- Promoure el diàleg entre les dues generacions, l'equip de direcció i amb els treballadors.
- Eliminar riscos de concentració en alguns proveïdors.
- Posar en valor bones pràctiques de Responsabilitat Social.
- Incorporar la formació continuada entre els propietaris i treballadors.
- Aplicar una política de remuneració variable.
- Buscar una major presència i participació en l'entorn social, no només amb aportacions dineràries com fins ara, si no també amb participació i compromís personal.

VALORACIÓ DEL CONSULTOR:

Empresa amb bones estratègies comercials per mantenir el seu posicionament en el mercat. Això li permet un bon equilibri financer, comercial i de gestió.

No obstant, cal incorporar algunes pràctiques que la faran més sòlida i perdurable i que son les descrites anteriorment. L'empresa n'és conscient i ho ha valorat positivament, però el dia a dia ho fa difícil.